





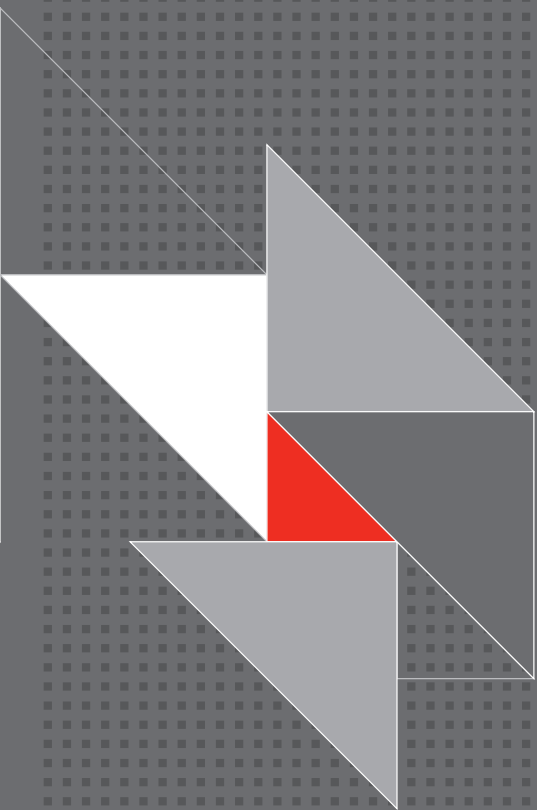
Quem somos

A Quaternaire Portugal, Consultoria para o Desenvolvimento SA, é uma empresa de capitais maioritariamente portugueses, fundada em 1990, que presta serviços diversificados nos domínios da avaliação, da cultura, do emprego, competências e formação profissional, do planeamento e ordenamento do território, do planeamento estratégico e das políticas urbanas.

Organizada em torno de uma abordagem multidisciplinar e integrada ao desenvolvimento de territórios e à capacitação de organizações privadas e públicas, a Quaternaire Portugal privilegia a conceção de soluções à medida das necessidades específicas de clientes e a produção e a difusão de conhecimento estratégico pertinente.

Uma rede de acionistas com experiência profissional e curriculum científico prestigiados nacional e internacionalmente e um corpo regular e flexível de consultores externos em domínios de consultoria muito diversificada completam e interagem com uma equipa interna permanente pluridisciplinar e com crescente qualificação.

Com escritórios em Matosinhos (sede social) e em Lisboa, a empresa apresenta hoje uma presença reconhecida em todo o território nacional (continente e Regiões Autónomas dos Açores e da Madeira) e uma estratégia de internacionalização em curso.





Princípios e valores

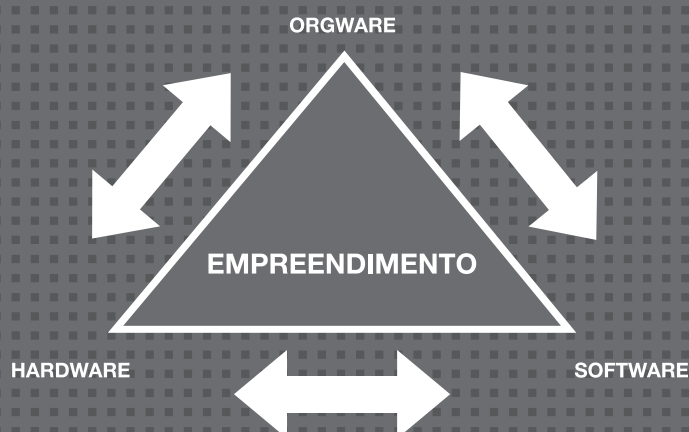
- Valorização do território como espaço de integração e coordenação de iniciativas, de atores e de políticas;
- Valorização do conhecimento estratégico como instrumento de suporte à tomada de decisão;
- Cultura de participação, cooperação e parceria nos processos de desenvolvimento;
- Sustentabilidade do desenvolvimento;
- Consultoria como instrumento de capacitação de territórios e organizações;
- Robustez e inovação metodológicas;
- Espaço para a formação de trajetórias de consolidação de competências sócioprofissionais na consultoria para o desenvolvimento.



A abordagem

A abordagem conceptual da Quaternaire Portugal aos problemas do desenvolvimento territorial, organizacional, sectorial e humano, amadurecida na sequência de vinte anos de experiência de investigação-ação, é sintetizada na figura seguinte.

No centro do esquema, o fator empreendimento (social e privado) constitui o cimento de uma dinâmica de interação permanente entre três conjuntos de fatores: a componente física e infraestrutural (o “hardware”), os recursos imateriais e humanos (o “software”) e a capacidade de inovação organizacional (o “orgware”).



A dinâmica de interação entre todas as componentes do processo é vital, independentemente do arranque dos processos de desenvolvimento poder ser acionado a partir de qualquer um dos vértices do triângulo ou mesmo do seu miolo.

As intervenções de consultoria da Quaternaire Portugal abrangem as componentes de hardware, software e orgware e, através das suas competências internas em matéria de educação, formação e planeamento estratégico, permitem-lhe dialogar proativamente com as questões do empreendedorismo, privado ou social. Com esta abordagem, concretiza-se uma perspetiva criativa e integrada dos problemas e das soluções, que diferencia as nossas propostas, reforça a sua exequibilidade e responde à escassez dos recursos disponíveis nos contextos de intervenção.



Os nossos recursos

- Valências disciplinares ajustadas ao desenvolvimento integrado de territórios e à capacitação de organizações públicas e privadas (economia em geral e da inovação em particular, sociologia, antropologia, geografia, engenharia, arquitetura, urbanismo, ambiente, avaliação, planeamento estratégico);
- Capacidade de coordenar equipas de trabalho disciplinarmente diversificadas e com diferentes culturas organizativas e institucionais;
- Capacidade de análise, interpretação e avaliação de problemáticas e de contextos territoriais, sectoriais e organizacionais e de formulação consequente de estratégias, programas e propostas de intervenção exequíveis;
- Experiência de trabalho de terreno orientada para a construção de laços de cooperação entre atores e recursos para o desenvolvimento ao serviço de uma dada estratégia;

- Uma estrutura permanentemente atualizada de infraestruturas de hardware tecnológico, de software e de metodologias de análise;
- Evolução progressiva da sua estrutura interna de qualificações técnicas e científicas, materializada no número de consultores internos com cursos de mestrado concluídos e processos de doutoramento em curso.

A Quaternaire Portugal privilegia em primeiro lugar o estabelecimento de parcerias no quadro da composição do seu capital social. Sociedades que integram o capital social da empresa e acionistas individuais são com alguma regularidade mobilizados para desenvolver abordagens comuns ao mercado.

Para além disso, a Quaternaire Portugal mantém uma política criteriosa de rede com outros profissionais (equipas universitárias, consultores individuais e outras sociedades) no quadro da sua capacidade de coordenação de equipas multidisciplinares e com culturas organizacionais diferenciadas.

No âmbito de parcerias internacionais, há que destacar trabalhos realizados com empresas de consultoria de renome internacional.





Como estamos organizados

A Quaternaire Portugal privilegia o projeto como matriz organizacional do trabalho da empresa, relevando daí o papel do consultor - coordenador na sua estrutura interna. Essa matriz de projeto é combinada com duas outras formas de organização dos seus recursos internos:

- Os AGRUPAMENTOS DE RECURSOS ou domínios de “expertise” da empresa nos quais são geridas as questões de formação interna, de apetrechamento metodológico, de motivações e trajetórias de desenvolvimento profissional e de cooperação entre recursos internos;
- As FAMÍLIAS DE PRODUTOS ou serviços através das quais a empresa mantém uma relação de permanente proximidade ao mercado às necessidades que expressa e às suas tendências de evolução e uma aposta sistemática em matéria de inovação.



Domínios de expertise/ Famílias de produtos

A Quaternaire Portugal organiza-se em torno de um conjunto de domínios de “expertise” pelo qual é reconhecida. A diversidade de serviços oferecidos pela Quaternaire Portugal pode ser descrita pelas seguintes famílias de produtos reconhecidas pelo mercado:

- Engenharia da formação (conceção de planos de formação, elaboração de diagnósticos de necessidades de formação e coordenação de ações de formação para o desenvolvimento);
- Estratégias e programas urbanos (valorização de áreas urbanas, estratégias e planos de desenvolvimento urbano, ações inovadoras de desenvolvimento urbano);
- Estudos (macro, meso e micro) sobre o mercado de trabalho (de caracterização e prospetivos);
- Estudos de avaliação (de programas, de projetos e políticas);
- Estudos e estratégias de desenvolvimento social (diagnósticos sociais e planos de desenvolvimento social);
- Estudos e estratégias de planeamento e ordenamento do território (estratégias nacionais, sistemas de informação e monitorização de planos);
- Estudos e estratégias de sustentabilidade (designadamente do tipo Agenda XXI Local e avaliação ambiental estratégica);
- Estudos económicos e estratégicos (de âmbito macro, sectorial, economia da inovação);
- Estudos para o sector cultural (prospetivos e de práticas e consumos culturais);
- Estudos sobre sistemas de educação e formação (elaboração de cartas educativas e diagnósticos sobre os sistemas de educação e formação);
- Instrumentos de gestão territorial (planos especiais, regionais, municipais e sectoriais de ordenamento);
- Operações de regeneração e reabilitação urbanas (programas estratégicos e parcerias para a regeneração urbana);
- Planos e estratégias de política cultural (estratégias regionais, planos estratégicos, planos de marketing);
- Planos estratégicos e programas de ação (territoriais, de cidades e redes de cidades, sectoriais, organizacionais, de turismo, de infraestruturas produtivas, etc.);
- Programação e gestão de estruturas e organizações culturais (programação e gestão de novas estruturas, apoio ao empreendedorismo cultural);
- Projetos de valorização de recursos artísticos e culturais (valorização do património cultural, projetos museográficos, formação de públicos, programação);
- Projetos urbanos (programação, gestão e estudos de impacto);
- Sistemas de gestão de competências (conceção de referenciais de formação por competências).



DOMÍNIOS DE "EXPERTISE" FAMÍLIAS DE PRODUTOS	AVALIAÇÃO	CULTURA	EMPREGO COMPETÊNCIAS E FORMAÇÃO	PLANEAMENTO ESTRATÉGICO	PLANEAMENTO E ORDENAMENTO DO TERRITÓRIO	PROJETOS E POLÍTICAS URBANAS
ENGENHARIA DE FORMAÇÃO			▲			
ESTRATÉGIAS E PROGRAMAS URBANOS				▲	▲	▲
ESTUDOS (macro, meso e micro) SOBRE O MERCADO DE TRABALHO			▲	▲		
ESTUDOS DE AVALIAÇÃO	▲	▲	▲			▲
ESTUDOS DE PLANEAMENTO E ORDENAMENTO DO TERRITÓRIO				▲	▲	
ESTUDOS E ESTRATÉGIAS DE DESENVOLVIMENTO SOCIAL			▲	▲		▲
ESTUDOS E ESTRATÉGIAS DE SUSTENTABILIDADE				▲	▲	
ESTUDOS ECONÓMICOS E ESTRATÉGICOS				▲		
ESTUDOS PARA O SECTOR CULTURAL		▲				▲
ESTUDOS SOBRE SISTEMAS DE EDUCAÇÃO E FORMAÇÃO			▲	▲	▲	
INSTRUMENTOS DE GESTÃO TERRITORIAL					▲	▲
OPERAÇÕES DE REGENERAÇÃO E REABILITAÇÃO URBANAS				▲		
PLANOS E ESTRATÉGIAS DE POLÍTICA CULTURAL		▲		▲		
PLANOS ESTRATÉGICOS E PROGRAMAS DE AÇÃO				▲		▲
PROGRAMA E GESTÃO DE ESTRUTURAS E ORGANIZAÇÕES CULTURAIS		▲				▲
PROJETOS DE VALORIZAÇÃO DE RECURSOS ARTÍSTICOS E CULTURAIS		▲	▲			
PROJETOS URBANOS					▲	▲
SISTEMAS DE GESTÃO DE COMPETÊNCIAS			▲			

▲ DOMINANTE

▲ COMPLEMENTAR

Principais Clientes

- **Administração Local**
- **Associações de Municípios e Comunidades Intermunicipais**
- **Associações, Agências de Desenvolvimento e Fundações**
- **Associações Empresariais e Sectoriais**
- **Comissões de Coordenação e Desenvolvimento Regional**
- **Empresas e Grupos Empresariais**
- **Entidades Responsáveis pela Gestão e Monitorização de Fundos Estruturais**
- **Governo da República** (Ministérios e Secretarias de Estado)
- **Governos das Regiões Autónomas dos Açores e da Madeira**
- **Infraestruturas Científicas e de Base Tecnológica;**
- **Instituições Culturais e Sociais (IPSS)**
- **IEFP - Instituto do Emprego e Formação Profissional**
- **Instituições de Ensino e Formação**
- **Organizações e instituições internacionais**
(Comissão Europeia, OCDE)
- **Serviços e Organismos da Administração Central**
(Institutos Públicos, Gabinetes de Planeamento,...)